

FACULDADES REUNIDAS DA ASCE - FRASCE

**CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM  
GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS**

---

Plano de Ação da Coordenadora

Professora ALESSANDRA MORGADO  
RAMIRO DE LIMA

Modalidade Presencial



Incluir • Formar • Transformar

**RIO DE JANEIRO**

2023



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

---

### A Faculdades Reunidas da ASCE - FRASCE

A Faculdades Reunidas da ASCE – FRASCE – recredenciada por meio da Portaria MEC nº 1.173, de 13 de outubro de 2016, publicada no Diário Oficial da União em 14 de outubro de 2016, com limite territorial de atuação circunscrito ao município do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, é uma instituição particular de ensino superior, mantida pela Associação de Solidariedade à Criança Excepcional, pessoa jurídica de direito privado, com sede e foro na Cidade do Rio de Janeiro, constituída e registrada na forma da lei, com seu contrato social inscrito no Registro Civil das Pessoas Jurídicas do Rio de Janeiro, sob o número de ordem 16.771, documento registrado no dia 02 de fevereiro de 1967.

A FRASCE tem sua Sede na Rua Uarumã, 80, Higienópolis, Rio de Janeiro, RJ, CEP 21.050-660.

A Faculdades Reunidas da ASCE – FRASCE tem consciência de sua responsabilidade social no desenvolvimento e transformação do município do Rio de Janeiro em sua área de influência – a Região Metropolitana do Rio de Janeiro. Em suas atividades pretende:

- 
- promover projetos de ensino nos níveis de graduação, pós-graduação, especialização e formação profissional;
  - promover projetos extensionistas voltados para a comunidade externa com objetivo de atender as demandas existentes;
  - promover e direcionar projetos de pesquisa para solução de problemas regionais;
  - incentivar a participação de discentes nos projetos de ensino, pesquisa e extensão, visando despertar a consciência social e em contrapartida financiar total ou parcialmente sua educação; criar condições para o acesso, aos seus cursos e programas de educação superior,

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro – RJ – CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) – Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

---

de minorias e de pessoas carentes de recursos financeiros para custeio de seus estudos, tendo em vista a política governamental de inclusão social, como o Programa Universidade para Todos – PROUNI e do FIES.

---

O Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI da Faculdades Reunidas da ASCE – FRASCE em seus projetos e programas oferecem à comunidade social soluções para suas demandas regionais, particularmente para a comunidade da zona Norte da Cidade, com vistas a contribuir para o desenvolvimento social, econômico, cultural e educacional regional em que está inserida. Em suas atividades pretende: promover projetos de ensino nos níveis de graduação, pós-graduação, especialização e formação profissional; promover projetos extensionistas voltados para a comunidade externa com objetivo de atender as demandas existentes; promover e direcionar projetos de pesquisa para solução de problemas regionais; incentivar a participação de discentes nos projetos de ensino, pesquisa e extensão. Visando despertar a consciência social e em contrapartida financiar total ou parcialmente sua educação; criar condições para o acesso, aos seus cursos e programas de educação superior, de minorias e de pessoas carentes de recursos financeiros para custeio de seus estudos, tendo em vista a política governamental de inclusão social.

### Missão

Faculdades Reunidas da ASCE tem como missão precípua ser agente transformador da sociedade pelo desempenho de suas funções básicas, o ensino, a pesquisa e a extensão, com ênfase na prestação de serviços à comunidade, com responsabilidade social, inclusão social, buscando a excelência do ensino: informando e transformando o indivíduo para o pleno exercício da cidadania e profissões.

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro – RJ – CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) – Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

---

As diretrizes pedagógicas da Faculdade encontram-se estabelecidas no Projeto Pedagógico Institucional - PPI, reproduzido no Capítulo 2 do presente Plano. O PPI define, além das diretrizes, os princípios, objetivos e a visão cognitiva que norteiam as ações institucionais. Em consonância com a missão, as diretrizes pedagógicas da instituição estabelecem os principais eixos para o desenvolvimento institucional que, em sua forma consolidada, incluem a formação para a vida profissional e para a sociedade do conhecimento, o desenvolvimento científico e tecnológico, a responsabilidade social e ambiental e o compromisso pedagógico.

- a) Formação para a Vida Profissional: promover formação acadêmica adequada às necessidades do mercado de trabalho, por meio de práticas pedagógicas inovadoras.
- b) Formação para a Sociedade do Conhecimento: contribuir para a integração das novas tecnologias de informação e comunicação e novas práticas pedagógicas com o ensino e a pesquisa e para a formação a distância.
- c) Desenvolvimento Científico e Tecnológico: estimular a pesquisa para o desenvolvimento científico e tecnológico.
- d) Responsabilidade Social e Ambiental: contribuir para a construção e o desenvolvimento sustentável de uma sociedade mais justa e com igualdade de condições para todos.
- e) Compromisso Pedagógico: estimular a reflexão e a experimentação por meio de práticas pedagógicas inovadoras, nas atividades de ensino, pesquisa e extensão.

### Visão

Ser reconhecida como Instituição de educação superior formadora de profissionais especializados, competitivos e empreendedores.

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

---

### *Valores*

#### **Comprometimento**

Empenho, dedicação e espírito motivador incentivando e estimulando toda a equipe acadêmica a realizar os compromissos assumidos, visando alcançar as metas estabelecidas.

#### **Responsabilidade Social e Ambiental**

Adotar de maneira planejada ações sociais e ambientais, no dia a dia, primando pelo desenvolvimento comunitário, equilíbrio ambiental e tratamento igualitário as pessoas.

#### **Ética**

Agir com honestidade, respeito e princípios éticos.

#### **Transparência**

Visibilidade e gestão comprometida com divulgação e gestão de resultados.

#### **Qualidade**

Constante inovação, agilidade, eficiência e eficácia para atender as necessidades e expectativas dos clientes internos e externos.

#### **breve histórico da IES**

Aos 20 de fevereiro de 1977 foi criada e instalada a Faculdades Reunidas da ASCE objetivando ampliar a plêiade de profissionais na área de reabilitação humana, especialmente pela oferta de cursos de graduação em Fisioterapia, Fonoaudiologia e Terapia Ocupacional. Assim como a oferta de cursos de Pós- Graduação e outros de especialização na mesma área do conhecimento.

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

A Faculdades Reunidas da ASCE foi criada com o objetivo de suprir as necessidades e apoiar as demandas da ASCE – Associação de Solidariedade à Criança Excepcional que foi fundada aos 02 de fevereiro de 1967 pelo Desembargador Libórni Siqueira, com o apoio de amigos, para atendimento e tratamento dos portadores de deficiências físicas e mentais, principalmente no aspecto preventivo. Até dezembro de 2022, a equipe interdisciplinar e multidisciplinar da ASCE efetivou cerca de 2.999.017 (dois milhões, novecentos e noventa e nove mil e dezessete) atendimentos terapêuticos. Neste processo de integração entre a FRASCE e ASCE se abre a oportunidade de se manter uma relação teoria e prática real entre as instituições e, mais, praticar a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

Mais tarde, aos 03 de novembro de 1975, foi criado o CEI – Centro Educacional Integrado com várias oficinas: gráfica, mecânica de automóveis, mecânica de refrigeração, serralheria, costura industrial, eletricitista instalador e reparador de eletrodomésticos. Onde são profissionalizados adolescentes de ambos os sexos, na faixa dos 14 aos 24 anos, recebendo uma educação complementar integrada. As oficinas existentes no CEI servem para formação de jovens profissionais capacitados para o trabalho. Pelo CEI já passaram, até a presente data, cerca de 27.000 (vinte e sete mil) jovens.

A FRASCE se prepara neste momento para apoiar, ainda mais, a ASCE e o CEI por meio de seus novos cursos de graduação em Administração, Gestão de Recursos Humanos, Enfermagem, Psicologia, Nutrição e Serviço Social, que juntos podem atuar nas áreas de saúde, gestão empresarial, empreendedorismo, responsabilidade social, inovação e desenvolvimento de novas tecnologias, buscando e transformando o indivíduo para o pleno exercício da cidadania e profissões.

### **Inserção Regional**

Rio de Janeiro, capital do estado homônimo, é a segunda maior metrópole do Brasil, situada no Sudeste do país. Cidade brasileira mais conhecida no exterior, maior rota do

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro – RJ – CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) – Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

turismo internacional no Brasil e principal destino turístico na América Latina e em todo Hemisfério Sul, a capital fluminense funciona como um "espelho", ou "retrato" nacional.

É um dos principais centros econômicos, culturais e financeiros do país, sendo internacionalmente conhecido por diversos ícones culturais e paisagísticos, como o Pão de Açúcar, o Morro do Corcovado com a estátua do Cristo Redentor, as praias dos bairros de Copacabana, Ipanema e Barra da Tijuca (entre outros), o Estádio do Maracanã, o Estádio Olímpico João Havelange, as florestas da Tijuca e da Pedra Branca, a Quinta da Boa Vista, a ilha de Paquetá, o Réveillon de Copacabana e o Carnaval.

Representa o segundo maior PIB do país (estimado em cerca de R\$ 753.824 milhões de reais - IBGE/2020), e é sede das duas maiores empresas brasileiras - a Petrobras e a Vale, e das principais companhias de petróleo e telefonia do Brasil, além do maior conglomerado de empresas de mídia e comunicações da América Latina, as Organizações Globo. Contemplado por grande número de universidades, institutos e centros de estudos, possui um grande polo de pesquisa e desenvolvimento do Brasil, possuindo destaque na produção científica nacional. Rio de Janeiro é considerada uma cidade global, que se configura como centros de influência internacional, dotados de técnica e conhecimento em serviços de elevada influência nas decisões vinculadas à economia globalizada e ao progresso tecnológico.

Foi capital do Brasil Colônia a partir de 1763, capital do Império Português na época das invasões de Napoleão, capital do Império do Brasil, e capital da República até a inauguração de Brasília, na década de 1960. É também conhecida por Cidade Maravilhosa, e aquele que nela nasce é chamado de carioca.

Cidade do Rio de Janeiro	
Unidade federativa	Rio de Janeiro
Mesorregião	Metropolitan do Rio de Janeiro IBGE/2023
Microrregião	Rio de Janeiro IBGE/2023
Região metropolitana	Rio de Janeiro
Municípios limítrofes	Duque de Caxias, Itaguaí, Seropédica, Mesquita, Nilópolis, Niterói, Nova Iguaçu, São João de Meriti

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro – RJ – CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) – Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

Distância até a Capital	1.148Km
<b>Característica geográficas</b>	
Área	1200,329 km <sup>2</sup>
População	17.463.349 pessoas IBGE/2021
Densidade	5.556 hab./Km <sup>2</sup> IPP/2018
Altitude	2 m
Clima	Tropical Atlântico AW
Fuso horário	UTC – 3
<b>Indicadores</b>	
IDH	0,799 – DATA RIO 2019
PIB	R\$321 bilhões DATA RIO 2019
PIB per capita	R\$49.527,98/hab. DATA RIO 2019

Tabela 1: Dados do Rio de Janeiro

<b>Censo</b>	<b>População</b>	<b>Crescimento</b>
<b>1960</b>	3.281.908	38,00%
<b>1970</b>	4.251.918	29,60%
<b>1980</b>	5.090.700	19,70%
<b>1991</b>	5.336.179	4,80%
<b>2000</b>	5.851.914	9,70%
<b>2010</b>	6.323.037	8,10%
<b>2021</b>	6.775.561	7,15%

Tabela 2: Crescimento populacional do Rio de Janeiro

### Contrastes Socioeconômicos

O Rio de Janeiro é uma cidade de fortes contrastes econômicos e sociais, apresentando grandes disparidades entre ricos e pobres. Enquanto muitos bairros ostentam um Índice de Desenvolvimento Humano correspondente ao de países nórdicos (Gávea: 0,970; Leblon: 0,967; Jardim Guanabara: 0,963; Ipanema: 0,962; Barra da Tijuca: 0,959), em outros,

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

---

observam-se níveis bem inferiores à média municipal, como é o caso do Complexo do Alemão (0,711) ou da Rocinha (0,732).

Embora classificada como uma das principais metrópoles do mundo, uma porção significativa dos 6,7 milhões de habitantes da cidade vive em condições de pobreza. Parte de seus numerosos subúrbios é composta por favelas, aglomerados urbanos normalmente construídos sobre morros, onde as condições de moradia, saúde, educação e segurança são extremamente precárias.

Um aspecto original das favelas do Rio de Janeiro é a proximidade aos distritos mais valorizados da cidade, simbolizando a forte desigualdade social, característica do Brasil. Alguns bairros de luxo, como São Conrado, onde se localiza a favela da Rocinha, encontram-se "espremidos" entre a praia e os morros. Nas favelas, ensino público e sistemas de saúde deficitários ou inexistentes, aliados à saturação do sistema prisional, contribuem com a intensificação da injustiça social e da pobreza.

### **Educação e Ciência**

Com 2.289 estabelecimentos de ensino fundamental, 1.492 unidades pré-escolares, 769 escolas de nível médio e 66 instituições de nível superior, a rede de ensino carioca é a segunda mais extensa do país. Ao total, são 1.414.048 matrículas e 73.508 docentes registrados.

O IDH do município em 2019 (DATA RIO, 2019) foi de 0,799, patamar consideravelmente alto, em conformidade aos padrões do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD) - ao passo que a taxa de analfabetismo indicada pelo último censo demográfico do IBGE (2010) foi de 2,8% (População de 10 anos ou mais).

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

Tomando-se por base o relatório do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) de 2021, o estado do Rio de Janeiro obteve um baixo resultado da região Sudeste, com o índice IDEB de 5,1 – anos finais do ensino fundamental, IDEB 5,7 – anos iniciais do ensino fundamental e IDEB de 4,0 ensino Médio. Na classificação geral do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM) de 2023, escolas cariocas ocuparam o ranking dos primeiros lugares, destacando-se o Colégio e Curso Ponto De Ensino e Colégio São Bento. , que ao longo dos anos vem conseguindo se manter no topo das melhores escolas do Brasil. Vale destacar o empenho do Colégio Santa Mônica, um dos mais tradicionais da zona norte, com 86 anos, que adotou uma estratégia de avaliações e de estímulo ao hábito de estudo dos alunos para além das aulas online, o que o rendeu no Enem de 2020 subir 144 posições no ranking das melhores escolas do Estado ocupando a 39ª posição, na unidade de Bonsucesso. Contudo - e em consonância aos grandes contrastes verificados na metrópole -, em regiões periféricas e empobrecidas, o aparato educacional público de nível médio e fundamental é ainda deficitário dado a escassez relativa de escolas ou recursos. Nesses locais, a violência costuma impor barreiras ao aproveitamento escolar, constituindo-se numa das causas preponderantes à evasão.

Entre as muitas instituições de ensino superior, podem-se destacar a Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), a Fundação Getúlio Vargas (FGV), o Instituto Militar de Engenharia (IME) e a Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ).

### **Higienópolis – Bairro sede da Faculdades Reunidas da ASCE – FRASCE.**

É constantemente confundido com o bairro vizinho Bonsucesso. Faz parte da chamada zona da Leopoldina. Os limites são claramente demarcados: Avenida Dom Hélder Câmara (antiga Avenida Suburbana), Rua José Rubino, Avenida Dos Democráticos e a Estrada do Timbó. O bairro ainda é cortado pela Linha Amarela.

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro – RJ – CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) – Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

Datam dos tempos do Império as seguintes ruas nas imediações do Bairro: Avenida Dom Hélder Câmara (antiga Avenida Suburbana), que tinha o nome de Estrada Real de Santa Cruz nesta época, pois era o trajeto obrigatório da côrte em direção a Petrópolis.

A estrada Adhemar Bebiano (antiga estrada Velha da Pavuna) fazia parte da Estrada Real de Santa Cruz e cruzava um engenho pertencente à Rainha (origem do Bairro “Engenho da Rainha” e também parte do bairro de Inhaúma e Tomáz Coelho) em direção a Raiz da Serra. Este trecho de estrada, que era a única via de acesso à região serrana, após a criação do Bairro da Pavuna, passou a chamar-se “Estrada da Pavuna”. E, depois da inauguração da Avenida Automóvel Club (nome dado também em homenagem a Associação Automóvel Club do Brasil, que a tornou principal via de acesso às serras), ficou sendo chamado de Estrada Velha da Pavuna, nome que conservou até poucos anos passados.

A Avenida Itaóca, respondia por “Caminho da Itaóca” e a Estrada do Timbó, eram o “Caminho do Timbó”, eram elas à época, apenas caminhos para circulação interna das fazendas e elo de ligação entre as mesmas.

Também é antiga a Rua Bispo Lacerda (em homenagem a D. Pedro Maria de Lacerda, Bispo do Rio de Janeiro). Inicialmente chamada de “Rua do Bispo”.

A Avenida dos Democráticos, que ganhou este nome por homenagem a uma das grandes sociedades carnavalescas, o Clube dos Democráticos, chamava-se Estrada da Penha em toda sua extensão (que compreendia a av. Democráticos, a R. Uranos, Rua Cardoso de Moraes e Rua Leopoldina Rêgo, até a estação da Penha).

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

Também é registrada a existência, desde a época Imperial, do Caminho do Itararé que passava pela fazenda do Comendador Alfredo Mayrink Veiga.

As terras que deram origem a Higienópolis pertenciam ao português Francisco Botelho.

A “Fazenda Botelho” foi vendida aos Darke de Mattos, proprietário do Café Globo, da Indústria de chocolate Bhering e da “Imobiliária Higienópolis”, que a transformaram no loteamento chamado “Cidade Jardim Higienópolis”. A escolha deste nome para o loteamento: Higienópolis (cidade da hygiene) está intimamente relacionado, portanto, ao nome da Imobiliária que realizou o loteamento.

Os lotes foram vendidos inicialmente a imigrantes portugueses, italianos e gregos. As pessoas mais abastadas adquiriram terrenos na parte baixa e os mais pobres na parte alta, onde os lotes eram mais baratos. Contribuíram também para o povoamento do bairro os operários da Fábrica de Tecidos Nova América, cujo proprietário os ajudava a comprar os terrenos a fim de que pudessem residir mais próximos do trabalho, além de engenheiros e técnicos da LIGHT, que participavam do projeto de expansão das redes de energia elétrica na área, e funcionários do órgão público que se tornaria CEG e depois, CEDAE, os quais receberam autorização para construir casas nas áreas do bairro destinadas à passagem da adutora de Ribeirão das Lages.

Esta ocupação era fundamentada no fato de que, residindo nos terrenos onde passavam as tubulações, esses funcionários manteriam controle sobre o funcionamento das mesmas detectando possíveis vazamentos ou qualquer outra situação que pudesse pôr em risco a segurança da população do bairro.

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro – RJ – CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) – Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

---

No morro do Frota, de propriedade do médico Guilherme Frota, foi fundado em 1936 pelo Dr. Levi Miranda, o Abrigo do Cristo Redentor para a velhice desamparada.

O primeiro lote de empreendimento que deu origem ao nome do bairro teve seu contrato de compra e venda lançado no dia 21/11/1936, é, portanto, a data de sua criação e aniversário, 21/11/1936. Em 2012 completará então seu 76º aniversário.

Os acessos ao bairro são feitos principalmente por ônibus e metrô. Várias linhas passam pelo bairro, dentre as quais: 624 (Mariópolis - Praça da Bandeira), 371 (Antiga 284) (Praça Seca - Praça Tiradentes) e 261 (Marechal Hermes - Praça XV), e também 296, 313, 312, 311, 673, 625, 622, 621, 680, 630, 298, 629 e 711. Todas essas linhas traçam seus itinerários em torno do bairro.

O acesso ao metrô se deve ao fato do bairro ficar bem próximo à estação Maria da Graça. O horário de atendimento do metrô se estende até à 00h00 min. Pouquíssimas linhas de ônibus funcionam durante a madrugada, de todas as que servem o bairro, somente as linhas 261 e 298, sendo que aos sábados, abstém-se a linha 261 devido aos eventos das comunidades próximas.

Em paralelo, o bairro conta com pontos fixos de táxi, um próximo ao metrô Maria da Graça e outro dentro do Shopping Nova América.

No acesso do metrô de Del Castilho, existe uma linha de ônibus Integração com Metrô Del Castilho - Alvorada (Barra da Tijuca), que percorre quase toda a extensão da Linha Amarela, que cruza o bairro.

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

---

Antigos moradores do bairro relembram constantemente o antigo Cinema na Rua Darke de Mattos e até mesmo uma possível boate e bailes na década de 60 e 70. Já os atuais moradores constantemente reclamam da falta de serviços, áreas de lazer, número grande de moradores de rua, assaltos e falta de movimento no bairro.

No bairro se localiza a faculdade FRASCE, o Colégio Santa Mônica, que apesar de estar localizado no bairro, tem em sua placa em frente ao colégio, Bonsucesso como bairro e várias escolas e colégios, dentre os quais se destacam pela importância histórica o Colégio Estadual Professor Clóvis Monteiro (um dos melhores do Rio dentre os públicos), a Escola Municipal Estado da Guanabara (construído em homenagem ao antigo Estado da Guanabara, anexado ao Rio de Janeiro em 15 de março de 1975), dentre outras como as escolas municipais Oswaldo Cruz, D. João VI, Orozimbo Nonato, além de instituições privadas de ensino que, por estarem num raio de menos de três quilômetros, formam um Polo Estudantil.

Encontra-se no bairro ainda a 21ª Delegacia de Polícia Civil, além de uma Creche patrocinada pela Legião da Boa Vontade, que presta assistência às famílias pobres de comunidades próximas ao bairro.

Na divisa do bairro com Del Castilho, encontra-se o Shopping Nova América, com diversas lojas e uma praça de alimentação denominada Rua do Rio, com diversos bares, atualmente considerada o point da região que engloba Méier, Cachambi e Maria da Graça.

Em pesquisa realizada pelo Jornal o Globo, denominada "Onde o Rio é mais feliz?" e divulgada amplamente na Revista O Globo nº 110, de 03/09/2006, o bairro de Higienópolis foi considerado o campeão no quesito melhores condições de moradia (99,69% dos lares tem toda uma infraestrutura necessária para viver bem), superando bairros elites.

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

---

O Bairro de Higienópolis possui uma área territorial (2013) com 115,75 hectares, uma população com (2010) 15.734 habitantes. O bairro faz parte da XIII Região Administrativa (Inhaúma) da cidade do Rio de Janeiro.

Bairros integrantes da região administrativa são: Del Castilho, Engenho da Rainha, Higienópolis, Inhaúma, Maria da Graça e Tomás Coelho.

A Faculdades Reunidas da ASCE – FRASCE está localizada na Zona Norte, no Bairro de Higienópolis da Cidade do Rio de Janeiro.

O Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI da Faculdades Reunidas da ASCE – FRASCE em seus projetos e programas oferecem à comunidade social soluções para suas demandas regionais, particularmente para a comunidade da zona Norte da Cidade, com vistas a contribuir para o desenvolvimento social, econômico, cultural e educacional regional em que está inserida, na Capital do Estado do Rio de Janeiro.

A Faculdades Reunidas da ASCE – FRASCE tem consciência de sua responsabilidade social no desenvolvimento e transformação do município do Rio de Janeiro em sua área de influência – a Região Metropolitana do Rio de Janeiro. Em suas atividades pretende:

- promover projetos de ensino nos níveis de graduação, pós-graduação, especialização e formação profissional;
- promover projetos extensionistas voltados para a comunidade externa com objetivo de atender as demandas existentes;
- promover e direcionar projetos de pesquisa para solução de problemas regionais;

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro – RJ – CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) – Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

---

- incentivar a participação de discentes nos projetos de ensino, pesquisa e extensão. Visando despertar a consciência social e em contrapartida financiar total ou parcialmente sua educação;
- criar condições para o acesso, aos seus cursos e programas de educação superior, de minorias e de pessoas carentes de recursos financeiros para custeio de seus estudos, tendo em vista a política governamental de inclusão social, como o Programa Universidade para Todos – PROUNI.

A Inserção Regional se caracteriza:

- pela formação de profissionais (docentes, alunos, egressos e membros regionais) interligados e voltados para objetivos convergentes, no caso o desenvolvimento e transformação regional;
- pela geração de conhecimento sustentados a partir de projetos extensionistas que retratam a realidade regional;
- pelo repasse do conhecimento por meio do ensino buscando a reflexão baseada nesse novo conhecimento.

A Coordenação do Curso Superior de Tecnologia em gestão de Recursos Humanos é exercida pela Professora ALESSANDRA MORGADO RAMIRO DE LIMA, graduada em Administração pela UFRJ, realizado no período de 1999 a 2004, mestrado em Ciência da Informação pela UFRJ, concluída no período de 2009 a 2011.

Atribuições da Coordenadora, conforme estipulado no Regimento Geral

São atribuições do Coordenador do Curso:

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro – RJ – CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) – Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

---

- I. exercer a supervisão das atividades de ensino, pesquisa e extensão do Curso e representá-lo interna e externamente;
- II. Integrar, convocar e presidir o Colegiado de Curso, designando o secretário para as reuniões;
- III. cumprir e fazer cumprir as decisões, bem como as resoluções e normas emanadas do colegiado do curso e dos órgãos superiores;
- IV. manter atualizados o seu Projeto Pedagógico e demais regulações pertinentes;
- V. supervisionar o cumprimento da integralização curricular e a execução dos conteúdos programáticos e da carga horária das disciplinas;
- VI. decidir sobre transferências, aproveitamento de estudos, adaptações e dependências de disciplinas e atividades;
- VII. encaminhar para as instâncias competentes, em grau de recurso, os requerimentos dos alunos contra atos de professores, relacionados com o ensino e os trabalhos acadêmicos;
- VIII. exercer o poder disciplinar no âmbito do Curso;
- IX. tomar decisões “*ad referendum*” do Colegiado de Curso;
- X. acompanhar a frequência dos docentes e discentes;
- XI. supervisionar a qualidade do ensino, da pesquisa e da extensão e o desempenho docente e discente, segundo proposta dos Colegiados Superiores;
- XII. propor aos órgãos competentes a contratação e lotação de docentes, em face de suas necessidades, opinando também sobre o afastamento ou recolocação dos mesmos;
- XIII. emitir parecer nos processos que lhe forem submetidos;
- XIV. cumprir e fazer cumprir as normas constantes do Estatuto e deste Regimento, assim como da legislação pertinente, emanada dos órgãos superiores;
- XV. sugerir alterações curriculares e medidas que visem ao aperfeiçoamento das atividades do Curso;
- XVI. sugerir ações para avaliação permanente das funções do Curso e de suas atividades de

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro – RJ – CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) – Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

- apoio técnico-administrativo;
- XVII. elaborar relatórios semestrais sobre as atividades desenvolvidas;
- XVIII. interagir com o planejamento estratégico da Instituição, com seu plano de desenvolvimento institucional, e Projeto Pedagógico Institucional, definindo diferenciais estratégicos e posicionamento de seu curso perante a sociedade;
- XIX. exercer a função de Coordenador de Curso, quando assim indicado pela direção acadêmica e aprovado pela Diretoria Acadêmica.

### **Regime de Trabalho**

A Coordenadora do Curso possui regime de trabalho e de contrato na forma da Legislação Trabalhista vigente, em regime de trabalho integral.

### **Experiência profissional, de magistério superior e de gestão acadêmica do coordenador**

A coordenadora do Curso da FRASCE deve ter o seguinte perfil recomendável:

- Ter alta qualificação acadêmica em Administração, preferencialmente doutor;
- Ter uma boa visão de todas as subáreas de conhecimento da Administração;
- Ter um bom conhecimento das Diretrizes Curriculares e da legislação vigente relativa ao Ensino Superior e a LDB;
- Ter experiência na administração acadêmica de cursos, departamentos etc;
- Ter participado ativamente de eventos ligados à área;
- Ter publicado artigos ligados à área;
- Ter um bom relacionamento com professores, alunos e funcionários;
- Ter capacidade de liderança;
- Ter um bom conhecimento das metodologias de ensino, inclusive metodologias ativas;

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

- Ter abertura para o diálogo e criação de novas possibilidades para o Curso;
- Ter raciocínio crítico bem desenvolvido e postura investigativa;
- Ter a capacidade de imaginar a formação de recursos humanos para responder às necessidades do mercado de trabalho e contribuir para a sua transformação.

### **Experiência Profissional**

A coordenadora do Curso Superior de Tecnologia em gestão de Recursos Humanos possui graduação em Administração pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (2004), mestrado (2011) em Ciência da Informação pela Universidade Federal do Rio de Janeiro. Tem mais de 20 anos de experiência profissional e 12 de experiência no magistério superior. Tem experiência na área de Gestão Executiva, de Estruturação de Processos e de Gestão de Pessoas.

### **Experiência de Magistério**

A professora ALESSANDRA MORGADO RAMIRO DE LIMA atua há 12 (doze) anos de atuação no Magistério Superior, com experiência docente em cursos de Administração e de Recursos Humanos.

### **Experiência em Gestão Acadêmica:**

A professora ALESSANDRA MORGADO RAMIRO DE LIMA possui experiência em gestão desde 2005, como coordenadora de cursos de graduação e pós-graduação, assessora de Reitoria e Diretora Acadêmica.

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

---

---

### INDICADORES DE AVALIAÇÃO DA COORDENAÇÃO

A coordenação do Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Recursos Humanos é permanentemente avaliada pelas instâncias competentes da Universidade, com a utilização de indicadores de desempenho; esses indicadores serão os mais objetivos possíveis, de modo que possam efetivamente ser um instrumento de avaliação contínua e prospectiva do curso, retirando-se, tanto quanto possível a subjetividade que por vezes contaminam essas avaliações.

Os resultados das avaliações devem resultar, obrigatoriamente, em planos de melhoria, compostos por análises da causa-raiz - no caso de metas não atingidas – e em um plano de ações preventivas e corretivas. Esses planos serão feitos mesmo que o índice de conformidade tenha sido atingido, mas tenha ficado menos de 10% acima da meta.

Abaixo, listamos os indicadores que utilizaremos, com a sua respectiva ficha técnica. Naturalmente, à medida que o curso for se desenrolando, novos indicadores – cuja medição não é possível nos períodos iniciais do curso – serão incorporados, tais como o resultado do ENADE, a nota do desempenho global do curso atribuída pelo MEC, o conceito obtido na avaliação, a ser feita pelo INEP, para o reconhecimento do curso.

Além destes indicadores tradicionais a serem feitos, mais para frente, pelo MEC, também adotaremos indicadores capazes de avaliar diversos aspectos da qualidade do curso, tais como:

- número de projetos de pesquisa e de atividades extensionistas, desenvolvidos no âmbito do curso e que tenham gerado, especialmente, interação com a comunidade local e de nosso entorno. E sempre que for pertinente e possível, publicar trabalhos técnico e de iniciação

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

científica.

- desempenho dos aluno.

### 1 Cronograma de Ações Vigente

PLANO DE TRABALHO/AÇÃO			
ATIVIDADES – DESCRIÇÃO	ORIGEM	RESPONSÁVEL	PRAZO
Revisar o regulamento das atividades complementares	NDE	Coordenadora do Curso	30/06/2019
Analisar o perfil do corpo docente	NDE	Amilton do Nascimento	06/12/2022
Analisar o resultado ENADE	NDE	Gabriela Bastos	Quando for divulgado pelo INEP
Verificar as atividades complementares do curso	NDE	Isabel Gurjão	27/09/2022
Propor a Curricularização as atividades Extensionista	NDE	Gabriela Bastos	22/11/2022
Verificar Alimentação do Portal acadêmico	Colegiado	Ana Dias	08/12/2022
Consolidar Planejamento semestral	Colegiado	André Fonseca	04/07/2022
Propor Semana Acadêmica 2023-1	Colegiado	Silvia Regina	17/11/2022
Elaborar o Planejamento Acadêmico de 2023.1	Colegiado	Amilton do Nascimento	14/12/2022
Verificar com a bibliotecária os acervos do curso	NDE	Ana Dias	14/02/2023
Verificar Biblioteca digital	NDE	Ana Dias	09/03/2023
Revisar os objetivos do Curso	NDE	Alessandra Ramiro	14/12/2021
Revisão o Perfil de egresso	NDE	Alessandra Ramiro	Sempre no primeiro semestre de cada ano
Acompanhamento das Diretrizes Curriculares Nacionais em vigor	NDE	Todos os membros	Uma vez ao ano
Proposta de número de vagas	NDE	Todos os membros	08/02/2022
Proposta de oferta de curso	NDE	Todos os membros	08/02/2022
Revisão do PPC	NDE	Todos os membros	14/12/2021
Revisão da Matriz Curricular	NDE	Todos os membros	14/12/2021
Revisão final do projeto pedagógico	NDE	Todos os membros	08/02/2022

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279



## PLANO DE AÇÃO DA COORDENADORA

### 2 Cronograma de Futuras Ações

PLANO DE TRABALHO/AÇÃO			
ATIVIDADES – DESCRIÇÃO	ORIGEM	RESPONSÁVEL	PRAZO
Revisar o regulamento das atividades complementares	NDE	Coordenadora do Curso	27/06/2023
Analisar o perfil do corpo docente	NDE	Amilton do Nascimento	06/12/2023
Analisar o resultado ENADE	NDE	Gabriela Bastos	Quando for divulgado pelo INEP
Verificar as atividades complementares do curso	NDE	Gabriela Bastos	27/06/2023
Planejar as atividades Extensionistas 2023-2	NDE	Isabel Gurjão	27/06/2023
Verificar Alimentação do Portal acadêmico	Colegiado	Ana Dias	26/06/2023
Consolidar Planejamento semestral	Colegiado	André Fonseca	29/06/2023
Propor Semana Acadêmica 2023-2	Colegiado	Silvia Regina	29/06/2023
Elaborar o Planejamento Acadêmico de 2023.2	Colegiado	Amilton do Nascimento	29/06/2023
Verificar com a bibliotecária os acervos do curso	NDE	Ana Dias	07/10/2023
Verificar Biblioteca digital	NDE	Ana Dias	07/10/2023
Revisar os objetivos do Curso	NDE	Alessandra Ramiro	16/11/2023
Revisão o Perfil de egresso	NDE	Alessandra Ramiro	Sempre no primeiro semestre de cada ano
Acompanhamento das Diretrizes Curriculares Nacionais em vigor	NDE	Todos os membros	Uma vez ao ano
Proposta de número de vagas	NDE	Todos os membros	16/11/2023
Proposta de oferta de curso	NDE	Todos os membros	16/11/2023
Revisão do PPC	NDE	Todos os membros	16/11/2023
Revisão da Matriz Curricular	NDE	Todos os membros	08/02/2024
Revisão final do projeto pedagógico	NDE	Todos os membros	23/02/2024

Endereço: Rua Uarumã, nº 80 - Higienópolis, Rio de Janeiro - RJ - CEP.: 21050-660  
[www.frasce.edu.br](http://www.frasce.edu.br) - Tel.; (21) 3866-0029|3868-8279